

## Activité & constats de la CACCP en 21/22

- Saison 2021/2022 : 15 auditions pour 15 clubs vs 2020/21 : 13 auditions pour 13 clubs
- Saison 2021/2022 : 8 jours de réunions pour auditions et délibérations (vs 8,5jrs et 1 contrôle sur site) (auxquelles s'ajoutent bien sûr de nombreuses conf' call et échange de mails...).  
En raison de la situation sanitaire, toutes les auditions ont été organisées en visio.
- 88 décisions de première instance (CACCP) en 2021/2022 (vs 79 en N-1)
- 11 appels (2 confirmations totales et 5 confirmations partielles) traités par le Conseil Sup' de la DNACG (vs 11 appels et 1 confirmation N-1) & 1 recours CNOSF (demande de réétude par la CACCP avec la présentation d'éléments nouveaux)
- Décisions les plus importantes en première instance :
  - 1 refus d'agrément
  - 9 clubs placés en recrutement libre

## Appréciation des résultats 2021/22 clubs LNV

- D'une manière générale, on observe une consommation massive des marges de manœuvre, 70 % des clubs s'affichant en perte, malgré un poids économique record de plus de 46M€ (largement supérieur aux chiffres d'avant Covid) ;
- La saison 21/22 a donc gommé la majorité des acquis du Covid, ramenant les fonds propres moyens à un niveau inférieur à celui de la saison 19/20 (67K€ vs 89 k€) tout en préservant un taux de couverture de 5,4% du budget ;
  - Perte nette moyenne 2021/22 de -76 k€ (+ 75 k€ en 20/21 soit -201%)
  - Situation nette moyenne 2021/22 ramenée à 67 k€ (+130 K€ en 20/21 soit ÷ 2)
- Rappelons que la saison passée, nous notions une corrélation forte entre les indemnités perçues de l'Etat (Activité partielle, aides au paiement et exonérations de cotisations, fond de solidarité, compensation de perte de billetterie) et les résultats dégagés, permettant d'atteindre un niveau historique de 4,7M€ de fonds propres assurant un taux de couverture de 12,1 % du budget.
- Concernant les aides de l'Etat, Le Min. des Finances a confirmé que les fonds versés au titre de la compensation billetterie avaient le caractère d'avance financière ; L'ensemble des structures ayant dégagé un EBE positif sur les exercices concernés devraient se voir demandées le remboursement du trop versé.

# STATISTIQUES FINANCIERES LNV SAISON 21/22

En K€	16/17 35 clubs	17/18 34 clubs	18/19 37 clubs	19/20 35 clubs	20/21 36 clubs	21/22 37 clubs
Produits cumulés	38 076	37 235	41 206	37 562	38 611	46 168
Produits moyens	1 089	1 095	1 113	1 073	1 072	1 248
Résultat net total	212	<1 357>	353	2 043	2 722	<2 805>
Résultat moyen	6	<39>	10	58	75	<76>
Situation nette totale	1 073	<668>	999	3 124	4 699	2 497
Situation nette moyenne	31	<20>	27	89	130	67
% du budget moyen	2,8%	<1,8%>	2,4%	8,3%	12,1%	5,4%

Budget médian LAM	Budget médian LAF	Budget médian LBM
1 539	1 105	805

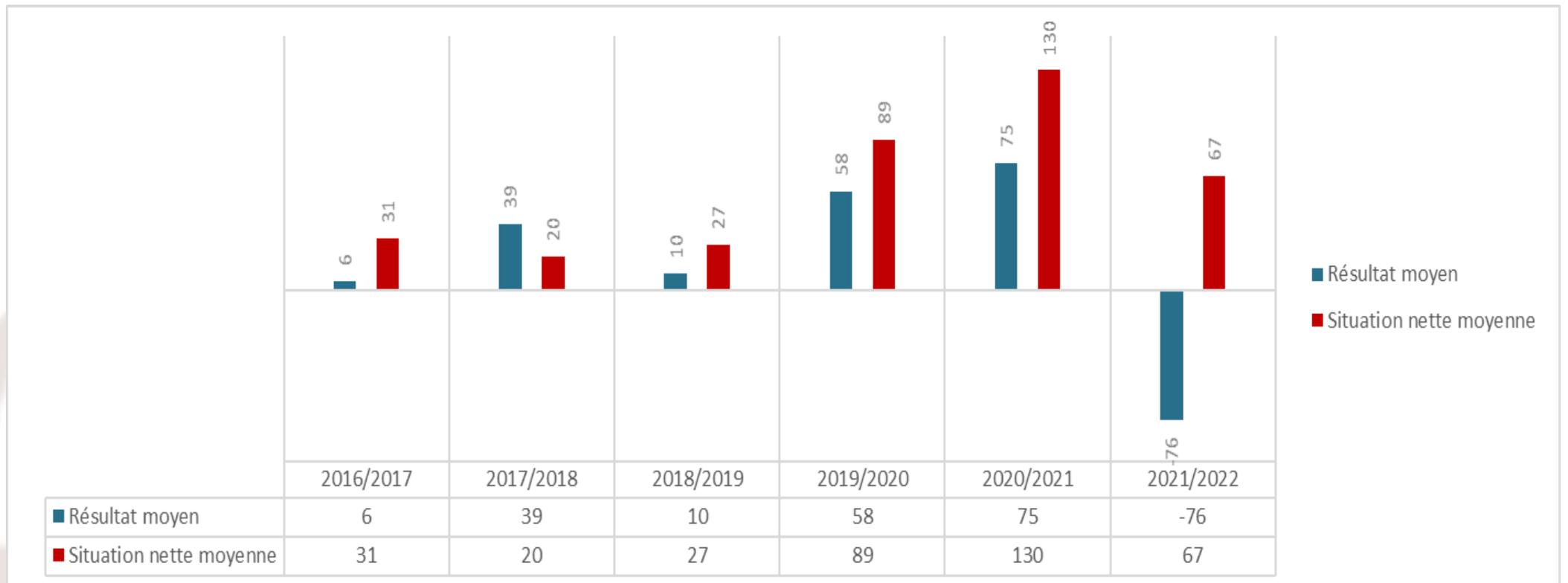
Arrêt championnat  
Mars 20  
Covid

Huis clos  
Oct 20 – Mai 21  
Covid

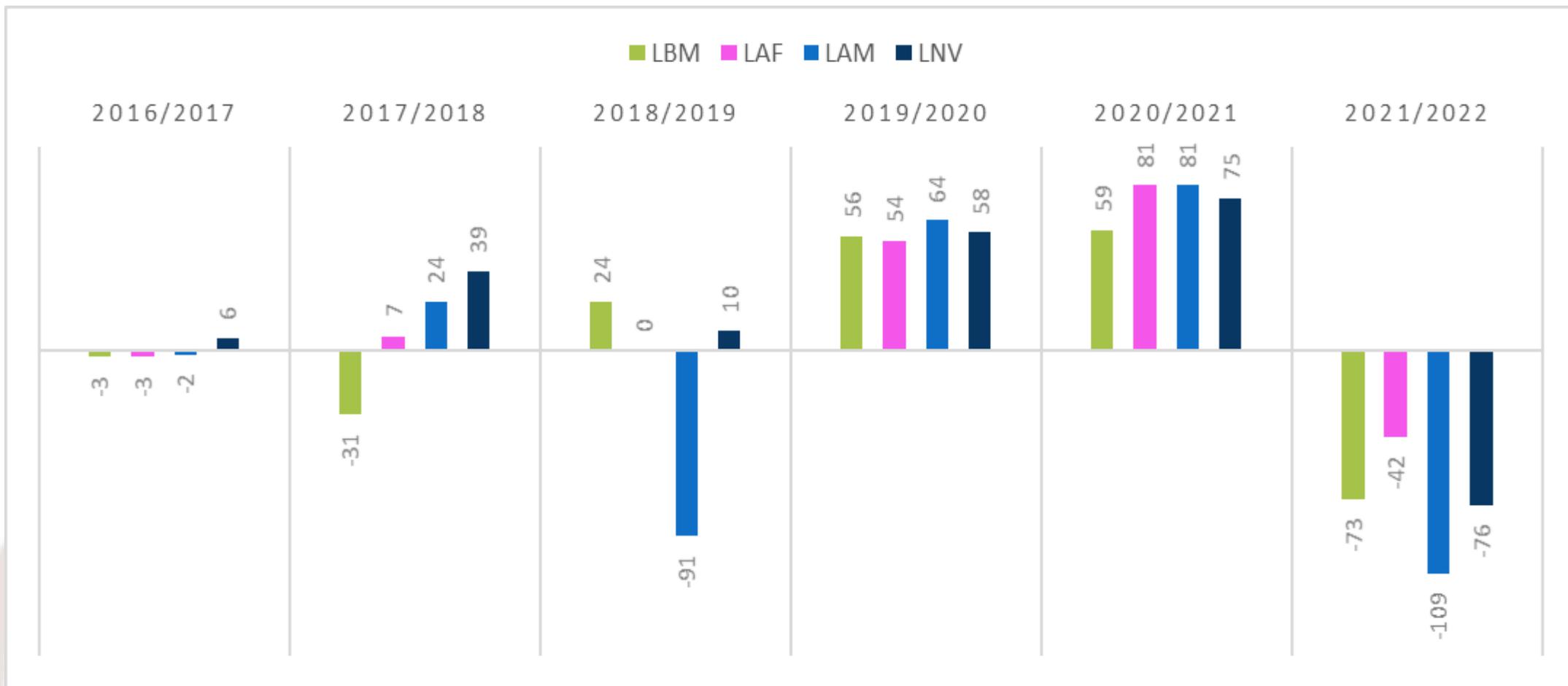
Réduction jauge  
Oct 21 – janv 22  
Covid

## Evolution du résultat moyen et de la situation nette moyenne (en K€)

En K€	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Résultat moyen	6	39	10	58	75	-76
Situation nette moyenne	31	20	27	89	130	67

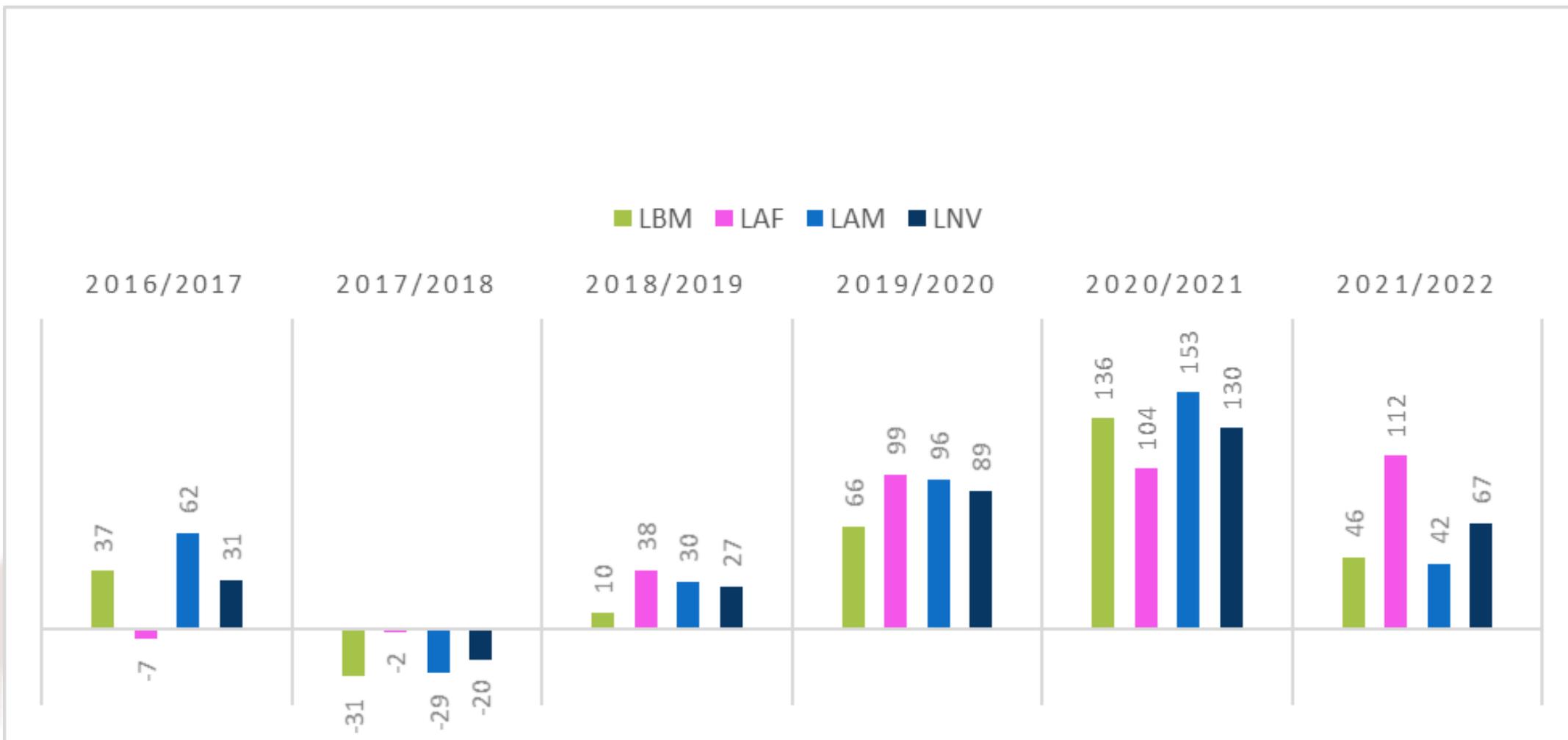


# RESULTAT NET : QUOTE-PART CONTRIBUTIVE DE CHAQUE DIVISION (en K€)



\* La moyenne de la LNV correspond aux moyennes des 3 divisions

# SITUATION NETTE : QUOTE-PART CONTRIBUTIVE DE CHAQUE DIVISION (en K€)



\* La moyenne de la LNV correspond aux moyennes des 3 divisions



## Appréciation des résultats 2021/22 clubs LAM

- Avec un poids économique de près de 22 M€, un niveau record des budgets (1,57 M€) et un rehaussement des budgets (7 > à 1,5M€ vs 5 en 18/19), la LAM semblait partie pour des battre de nouveaux records.
- Toutefois malgré un effort des collectivités (compensant en partie un partenariat à la peine) et une masse salariale contenue à un niveau inférieur à celui de 18/19 à 858k€, les résultats n'ont pas suivis. Les clubs de LAM affichent une perte globale de 1,53M€ (près de 7 % des produits). Ce déficit global a largement amputé les fonds propres des clubs dont le taux de couverture chute à 2,7 % des budgets (583K€ vs 2 146k€ en N-1)
- Phénomène inquiétant (car considéré comme éradiqué depuis 3 saisons), la résurgence de clubs en situation financière (très) délicate, affichant des passifs nets de plus de 10 % des budgets (10% à 18%). La Commission va devoir se saisir de ces situations et prendre les mesures curatives et prospectives qui s'imposent.
  - La perte moyenne ressort à -109 k€ (+81k€ en 20/21 soit - 235 % )
  - La situation nette moyenne 2021/22 régresse à +42 k€ (+153K€ en 20/21 ÷ 3,6)

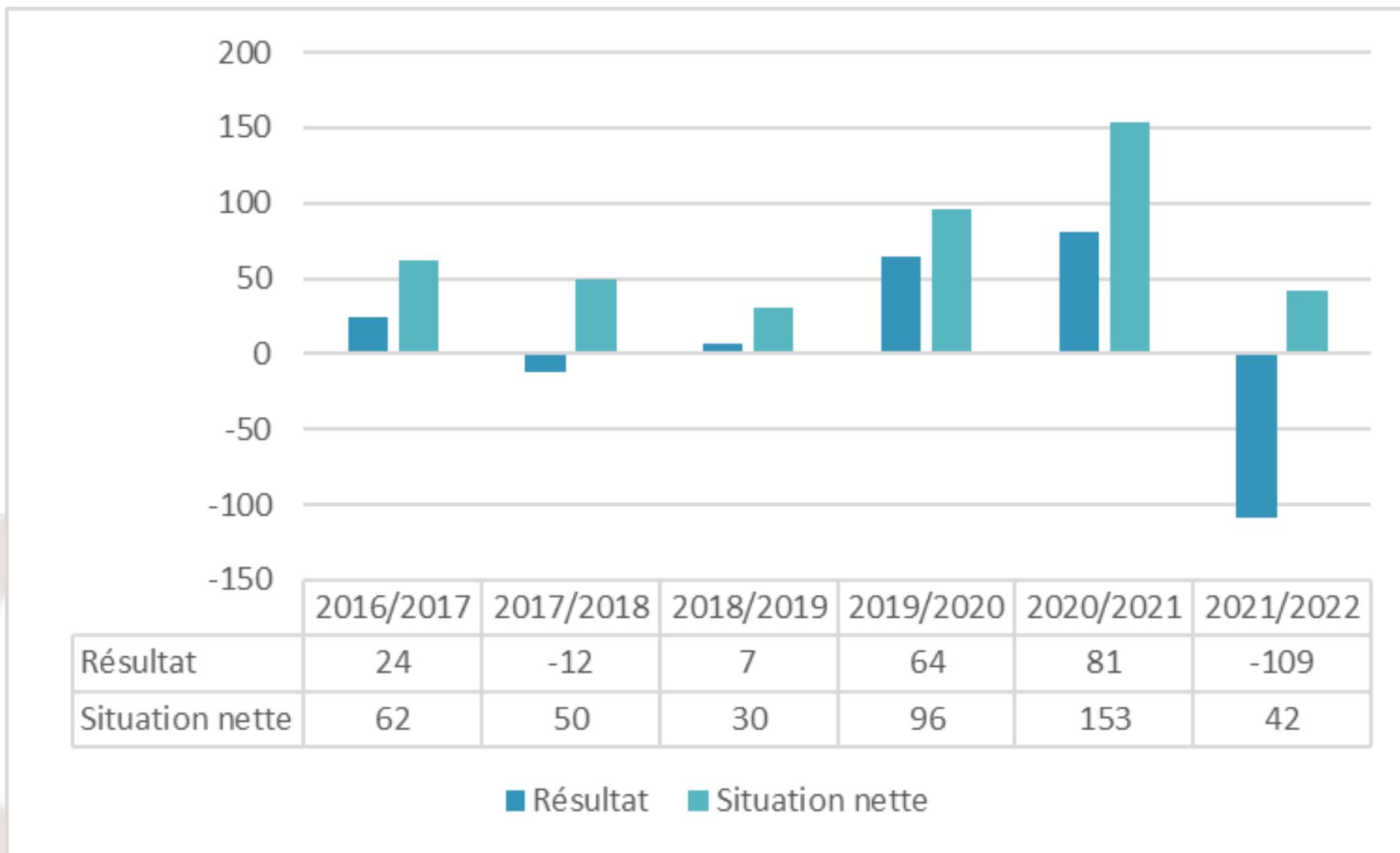
# STATISTIQUES FINANCIERES LAM

7 chiffres clés	2017/2018 12 clubs	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs*	2020/2021 14 clubs	2021/2022 14 clubs
Budget moyen/médian	1,42 M€/1,36 M€	1,52 M€/1,44 M€	1,43 M€/1,44 M€	1,33 M€/1,30 M€	1,57 M€/1,54 M€
Budget > 1,5 M€	2 clubs	5 clubs	6 clubs	3 clubs	7 clubs
Masse salariale moyenne (% du budget)	908 K€ (64%)	918 K€ (60%)	770 K€ (54%)	829 K€ (62%)	858 K€ (55%)
Résultat net total	<1 087> K€	89 K€	829 K€	1 138 K€	<1 527> K€
Situation nette totale	<347> K€	395 K€	1 248 K€	2 146 K€	583 K€
Passif net > 10 % des produits	2 clubs	0 club	0 club	0 club	4 clubs
Ecart entre budget max. et min.	1,69 M€	1,7 M€	1,5 M€	1 M€	1,4 M€

# STATISTIQUES FINANCIERES LAM

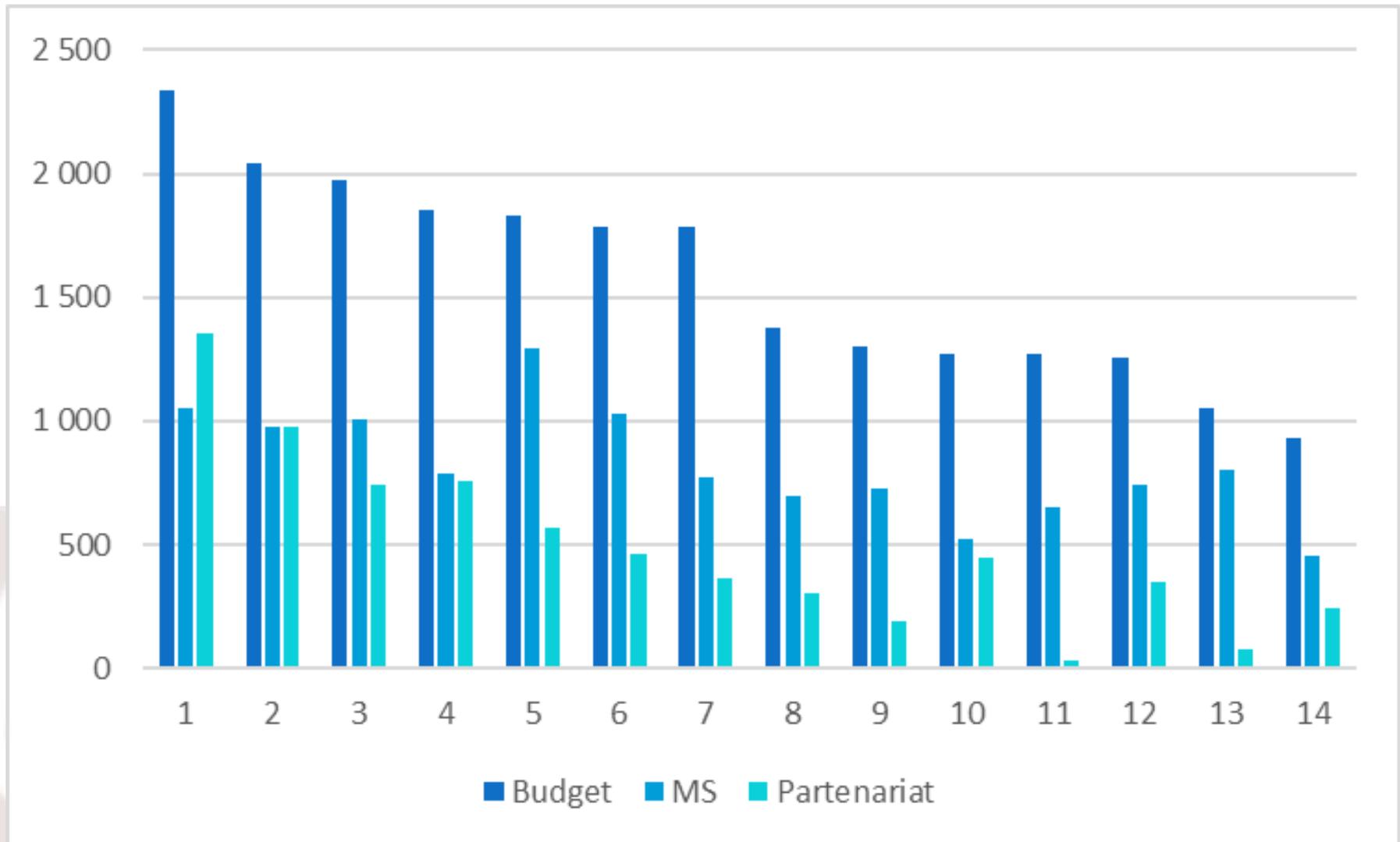
	2017/2018 12 clubs	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs*	2020/2021 14 clubs	2021/2022 14 clubs
<b>Budget moyen</b>	1,42 M€	1,52 M€	1,43 M€	1,33 M€	1,57 M€
<b>Partenariat moyen (% budget)</b>	478 K€ (33%)	534 K€ (35%)	506 K€ (35%)	386 K€ (29 %)	489 K€ (31 %)
<b>Ecart entre Partenariat max et min</b>	1 112 K€	1 386 K€	1 279 K€	799 K€	1 278 K€
<b>Moyenne des subventions (% budget)</b>	792 K€ (56%)	825 K€ (54%)	804 K€ (56%)	769 K€ (58%)	858 K€ (55 %)
<b>Plus haut taux de dépendance (% budget)</b>	82 %	86 %	84 %	89 %	88 %

## Résultat moyen et situation nette moyenne (en K€)



# LAM : 21/22

Part de la MS et du partenariat dans les budgets (en K€)





## Appréciation des résultats 2021/22 clubs LAF

- Le championnat de LAF affiche la meilleure « résilience » des championnats de LNV en 21/22.
- Le poids économique affiche un niveau record de 15,8M€ pour 13 clubs, une évolution de plus de 17% du budget médian (à 1,1M€), en regard de la dernière saison 18/19 (hors covid) et une croissance globale de mieux en mieux partagée (8 clubs disposent d'un budget > 1 M€).
- Le résultat 21/22 de la LAF se solde par une perte de 550K€ (7% des budgets). Il convient de pondérer ce constat car un club (Vandoeuvre) représente 78% de celle-ci (même si la moitié des clubs affichent une perte nette). C'est incontestablement le meilleur résultat de la LNV ; la situation nette de la LAF 21/22 reste stable à 1,45 M€ (grâce au brassage et aux augmentations de capital) avec toujours 1 club supportant un passif > 10%.
- La Masse Salariale peine à retrouver son niveau d'avant covid 576 k€ (- 12% vs 18/19), malgré la croissance des budgets, la stabilité des partenariats et l'effort marqué des collectivités (subventions + 19% vs 18/19).
  - Le résultat net moyen 2021/22 ressort à -42 k€ (80 K€ en 20/21 soit - 152%)
  - La situation nette moyenne 2021/22 atteint 112 k€ (104 k€ en 20/21 ; stable)

# STATISTIQUES FINANCIERES LAF

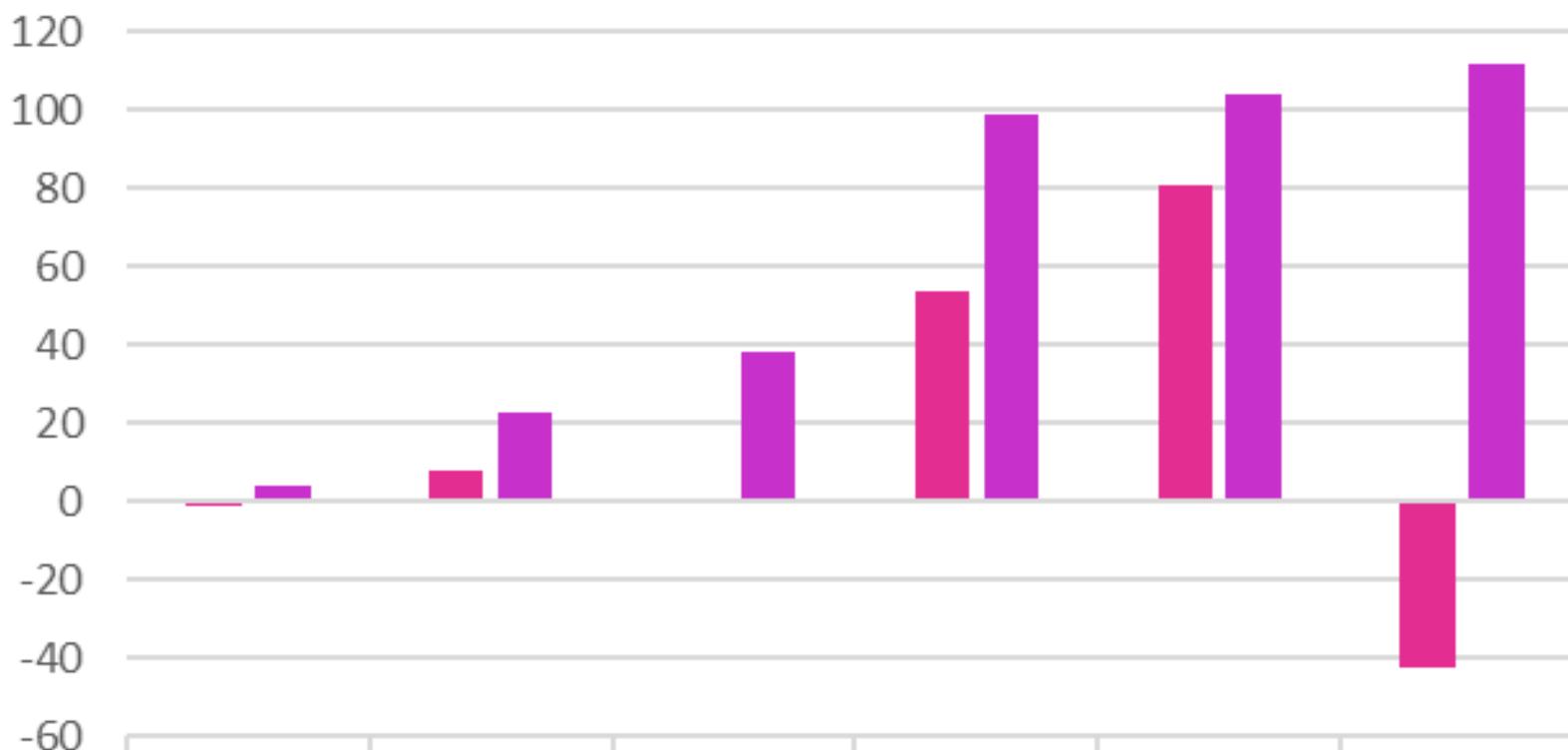
7 chiffres clés	2017/2018 12 clubs	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs	2020/2021 13 clubs	2021/2022 13 clubs
Budget moyen/médian	1 079 K€/951 K€	1 060 K€/941 K€	1 022 K€/903 K€	1 056 K€/1 056 K€	1 217 K€/1 105 K€
Budget > 1 M€	6 clubs	6 clubs	5 clubs	7 clubs	8 clubs
Masse salariale moyenne (% du budget)	672 K€ (62%)	658 K€ (62%)	559 K€ (55%)	642 K€ (61 %)	576 K€ (47,3 %)
Résultat net total	118 K€	<1> K€	708 K€	1 114 K€	<550> K€
Situation nette totale	<72> K€	492 K€	1 283 K€	1 460 K€	1 454 K€
Passif net > 10 % des produits	1 club	1 club	1 club	0 club	1 club
Ecart entre budget max. et min.	1,4 M€	1,2 M€	1,1 M€	1,5 M€	1,4 M€

# STATISTIQUES FINANCIERES LAF

	2017/2018 12 clubs	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs	2020/2021 13 clubs	2021/2022 13 clubs
<b>Budget moyen</b>	1 079 K€	1 060 K€	1 022 K€	1 056 K€	1 217 K€
<b>Partenariat moyen/médian (% budget)</b>	340 K€ (31,5%)	396 K€ (37,3%)	319 K€ (31,2%)	333 K€ (31,6%)	388 K€ / 313 K€ (31,9%)
<b>Ecart entre Partenariat max et min</b>	698 K€	1 215 K€	794 K€	1 100 K€	657 K€ / 623 K€
<b>Subvention moyenne / médiane (% budget)</b>	642 K€ (61%)	572 K€ (54%)	598 K€ (59%)	699 K€ (66%)	680 K€ (56%)
<b>Plus haut taux de dépendance (% budget)</b>	82 %	73 %	80 %	78 %	72 %

# STATISTIQUES FINANCIERES LAF

Résultat moyen et situation nette moyenne (en K€)

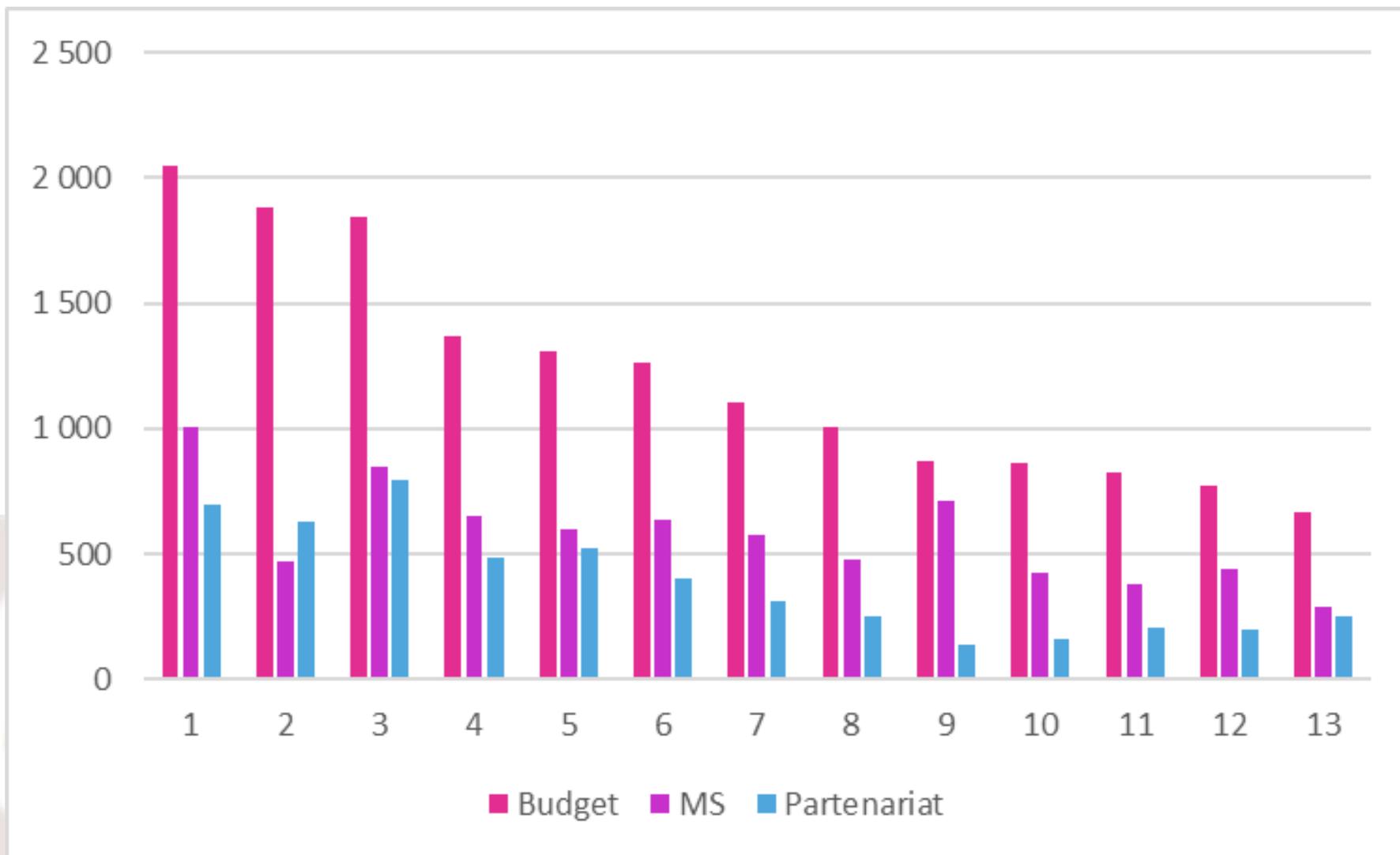


	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Résultat	-1	8	0	54	81	-42
Situation nette	4	23	38	99	104	112

■ Résultat ■ Situation nette

# LAF : 21/22

Part de la MS et du partenariat dans les budgets (en K€)





## Appréciation des résultats 2021/22 clubs LBM

- Malgré un poids économique record qui franchit pour la première fois la barre des 8 M€ (à 8 356 k€), la LBM a connu une saison compliquée avec une perte globale de - 728k€ ramenant les fonds propres du championnat à 460k€ (5% des budgets).
- Tous les clubs, sauf 1, dégagent un déficit et deux clubs supportent un passif net (dont 1 > 10%)
- Si le budget médian « explose » par rapport à la saison 18/19 (+32% à 805k€ vs 608k€), tiré par l'envolée des partenariats (+60% à 230k) et dans un contexte de stabilité des subventions (à 490k), l'inflation des coûts, dont la masse salariale (+75k€ et 18% vs 18/19), n'a pas permis aux clubs de conserver les belles marges de manœuvre engrangées durant la période Covid (pour rappel : fonds propres de 19 % à fin 20/21). Le brassage et le déficit 21/22 ont amputé les fonds propres de 75% au terme de la saison 21/22.
  - Le résultat net moyen 2021/22 ressort à -73 k€ (vs 58k€ en 20/21 soit -225% )
  - La situation nette moyenne 2021/22 atteint 46 k€ (vs 136 en 20/21 ; -66 %)

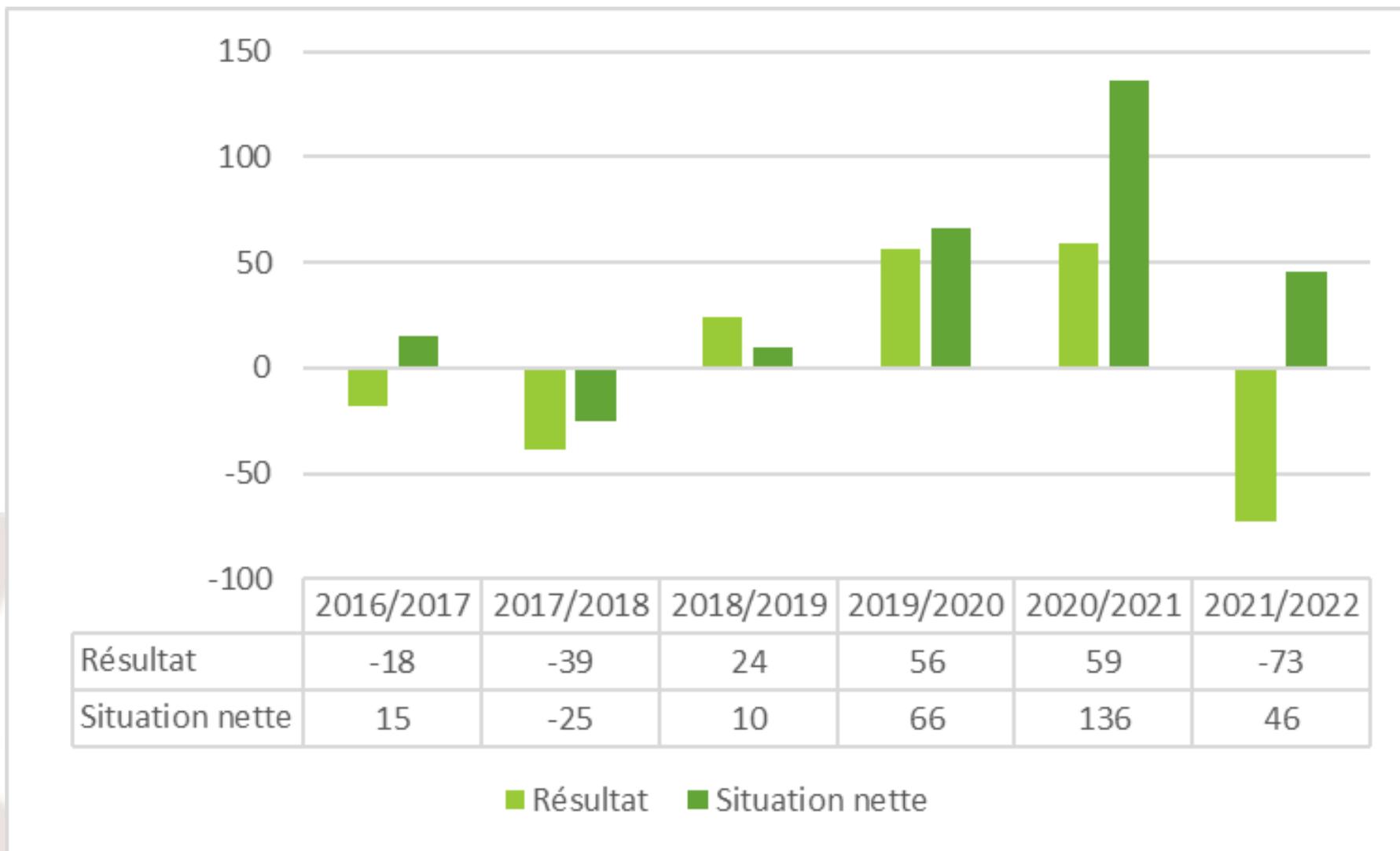
# STATISTIQUES FINANCIERES LBM

7 chiffres clés	2017/2018 10 clubs	2018/2019 11 clubs	2019/2020 9 clubs	2020/2021 8 clubs	2021/2022 10 clubs
Budget moyen/médian	725 K€/706 K€	699 K€/601 K€	628 K€/608 K€	715 K€/683K€	836 K€/805 K€
Budget > 0,9 M€	2 clubs	2 clubs	1 club	3 clubs	3 clubs
Masse salariale moyenne (% du budget)	453 K€ (61 %)	416 K€ (59,5 %)	393 K€ (62,5 %)	450 K€ (63 %)	490 K€ (58,5 %)
Résultat net total	<389> K€	265 K€	505 K€	470 K€	<728> K€
Situation nette totale	<250> K€	113 K€	593 K€	1 093 K€	460 K€
Passif net > 10 % des produits	2 clubs	1 club	0 club	0 club	1 club
Ecart entre budget max. et min.	735 K€	735 K€	292 K€	314 K€	679 K€

# STATISTIQUES FINANCIERES LBM

	2017/2018 10 clubs	2018/2019 11 clubs	2019/2020 9 clubs	2020/2021 8 clubs	2021/2022 10 clubs
Budget moyen/médian	725 K€/706 K€	699 K€/601 K€	628 K€/608 K€	715 K€/683K€	836 K€/805 K€
Partenariat moyen (% budget)	150 K€ (21%)	143 K€ (20%)	137 K€ (22%)	149 K€ (20%)	230 K€ (28%)
Ecart entre Partenariat max et min	312 K€	263 K€	275 K€	320 K€	363 K€
Moyenne des subventions (% budget)	506 K€ (70%)	500 K€ (71%)	439 K€ (70%)	464 K€ (65%)	490 K€ (59%)
Plus haut taux de dépendance (% budget)	86 %	90 %	90 %	91 %	91 %

## Résultat moyen et situation nette moyenne (en K€)



# LBM : 21/22

Part de la MS et du partenariat dans les budgets (en K€)

