



CACCP

---

# RAPPORT D'ACTIVITE

---

2022-2023



- **20 auditions pour 16 clubs, contre 15 auditions pour 15 clubs en 2021/22 ;**
- **8,5 jours de réunions pour auditions et délibérations, contre 8 jours en 2021/22, auxquelles s'ajoutent de nombreuses conf' call et échange de mails... ;**
- **80 décisions, contre 88 décisions en 2021/22, dont les plus importantes sont :**
  - **7 refus d'agrément ;**
  - **10 clubs placés en recrutement libre ;**
- **18 appels ont été traités par le Conseil Supérieur de la DNACG, dont 5 confirmations totales et 5 confirmations partielles, contre 11 appels, dont 2 confirmations totales et 5 confirmations partielles en 2021/22;**
- **1 dossier a été porté devant le CNOSF et a donné lieu à un accord en audience amenant à la réintégration du club en LBM.**

# Poids économique de la LNV 2022/23

- Avec un total des budgets de près de **49M€ (48,7M€)** et un club de moins dans le périmètre (-2 en LAF et +1 en LBM), les clubs de la LNV affichent un poids économique qui va de record en record (laissant loin derrière les plus belles années « avant Covid ») ;
- La croissance des budgets moyens reste très bien orientée avec une progression 2022/23 de + 8,4% (+105 K€) qui fait suite à un rebond exceptionnel post-Covid (16,4%) ;
- Mais il y a un « bémol » à ces constats qui confirme et renforce celui de notre rapport 2021/22 sur la **maitrise de la gestion** des saisons post-Covid.
- **RAPPEL** : Au terme de la saison 2020/21, les clubs s'étaient vus dotés de confortables marges de manœuvre avec des fonds propres de près de **4,7M€** soit **12,1%** des budgets moyens ! Situation unique dans l'histoire de la LNV. Deux saisons plus tard, le réveil est douloureux ; Globalement, les clubs ont perdu l'ensemble de leurs acquis financiers avec plus de **4,6M€ de déficits** en deux ans et des fonds propres ramenés à... **1,1%** des budgets (voire une situation (très) alarmante pour la LBM...)

Déficit global 2022/23 de **1,84M€** (vs – 2,8M€ en 21/22) ; seuls 7 clubs sur 36 « in bonis »

Fonds propres 2022/23 de **0,56M€** (vs 2,5M€ en 21/22 et 4,7M€ en 20/21) ; 15 clubs supportent un passif net (dont 7 > 10% ...5 en LBM) – hors *St Raphael liquidé & Levallois absorbé par St.Français*

- Aides de l'Etat « Compensation Billetterie » : Les structures ayant dégagé un EBE positif sur les exercices concernés se sont vues (ou vont se voir) demander le remboursement des avances indues.

# STATISTIQUES FINANCIERES LNV SAISON 2022/23

En K€	17/18 34 clubs	18/19 37 clubs	19/20 35 clubs	20/21 36 clubs	21/22 37 clubs	22/23 36 clubs
Produits cumulés	37 235	41 206	37 562	38 611	46 168	48 703
Produits moyens	1 095	1 113	1 073	1 072	1 248	1 353
Résultat net total	<1 357>	353	2 043	2 722	<2 805>	<1 835>
Résultat moyen	<39>	10	58	75	<76>	<51>
Fonds propres totaux	<668>	999	3 124	4 699	2 497	556
Fonds propres moyens	<20>	27	89	130	67	15
Tx de fonds propres / budget	<1,8%>	2,4%	8,3%	12,1%	5,4%	1,1%

Budget médian LAM	Budget médian LAF	Budget médian LBM
1 760	1 264	746

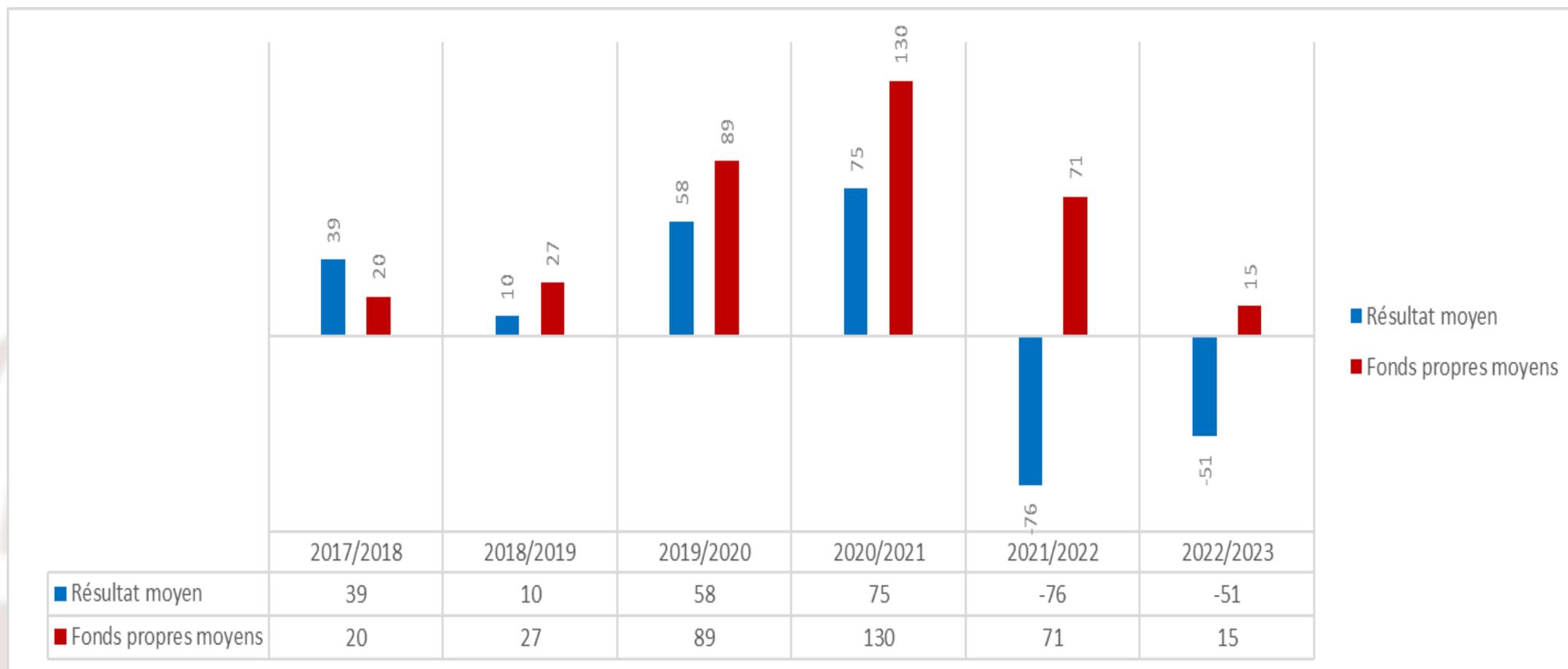
Arrêt championnat  
Mars 20  
Covid

Huis clos  
Oct 20 – Mai 21  
Covid

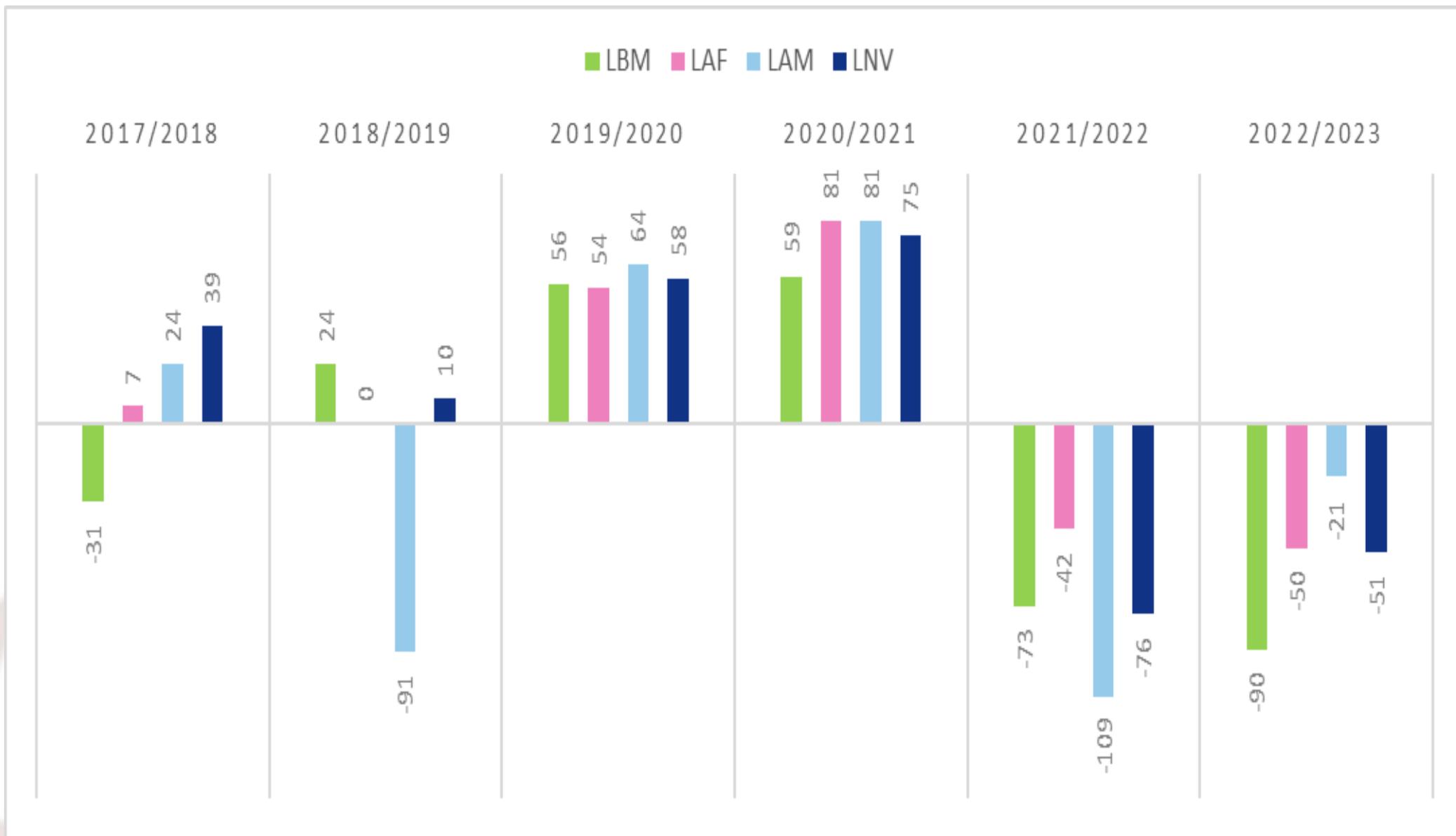
Réduction jauge  
Oct 21 – janv 22  
Covid

## Evolution du résultat moyen et de la situation nette moyenne (en K€)

En K€	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Résultat moyen	39	10	58	75	-76	-51
Fonds propres moyens	20	27	89	130	71	15

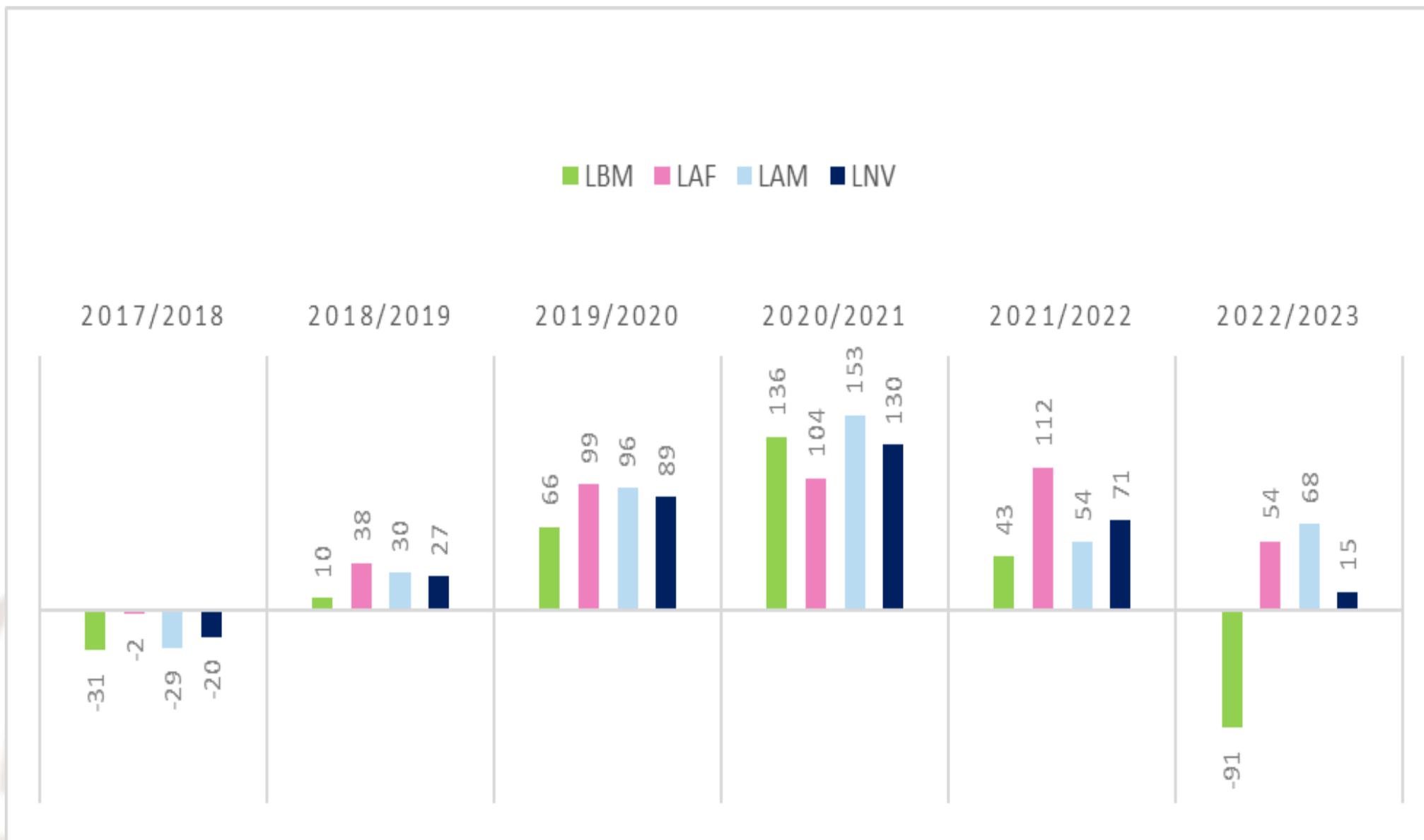


# RESULTAT NET : QUOTE-PART CONTRIBUTIVE DE CHAQUE DIVISION (en K€)



\* La moyenne de la LNV correspond aux moyennes des 3 divisions

# SITUATION NETTE : QUOTE-PART CONTRIBUTIVE DE CHAQUE DIVISION (en K€)



\* La moyenne de la LNV correspond aux moyennes des 3 divisions



- **POIDS ÉCONOMIQUE** en constante progression à 23 M€ (vs 22M€ en n-1 et 18,6M€ en n-2)
- Niveau record des **BUDGETS MOYENS** :1,64 M€ (médiane : 1,76M€ vs 1,54M€) avec toujours 3 clubs autour des 2M€
- Hausse des budgets de mieux en mieux répartie : 9 > à 1,5M€ vs 5 en 2018/19 avec :
- -> Des **FINANCEMENTS PUBLICS** restent prépondérants (52%) et stables à 853k€
- -> Un **PARTENARIAT** retrouve des couleurs (+12% à 544k€)...et son niveau de 18/19.
- -> Une **MASSE SALARIALE** (salaires, intéressement, cotisations) se contracte à 809k€ (-6% vs n-1) avec 5 clubs voyant leurs MS varier de +/- 15-20% (évolution juridique ou d'enjeu sportif ; apurement de perte)
- Le **RÉSULTAT NET GLOBAL** à -297k€, bien qu'en très forte amélioration (n-1 : -1,53M€) reste déficitaire et concerne la très grande majorité des clubs LAM (seuls 4 clubs génèrent un bénéfice total de 354k€)
- les **FONDS PROPRES** de la LAM s'assainissent à 957k€ (var. +374k€) malgré la perte 22/23, grâce au « brassage » (+426k) et aux recapitalisations/correctifs (+245k€) ; Le tx. de fonds propres atteint 4,2%.
- 4 clubs supportent un passif net global de -288k€ (dont 1 > 10% vs 4 en 2021/22).

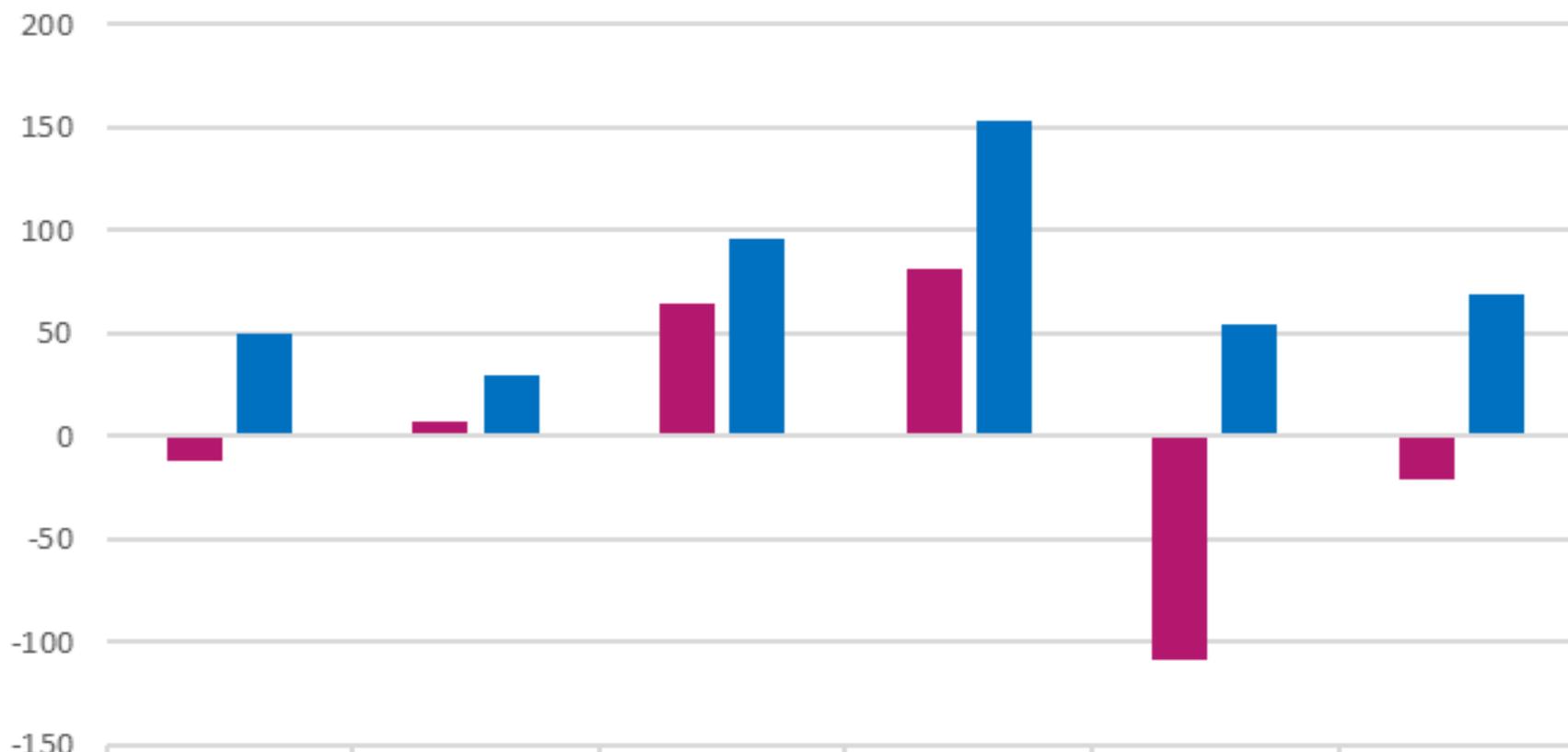
Le résultat net moyen ressort à -21 K€ (-109 K€ en 2021/22)

La situation nette moyenne ressort à +68 K€ (+42 K€ en 2021/22)

7 chiffres clés	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs	2020/2021 14 clubs	2021/2022 14 clubs	2022/2023 14 clubs
Budget moyen/médian	1,52 M€/1,44 M€	1,43 M€/1,44 M€	1,33 M€/1,30 M€	1,57 M€/1,54 M€	1,64 M€/1,76 M€
Budget > 1,5 M€	5 clubs	6 clubs	3 clubs	7 clubs	9 clubs
Masse salariale moyenne (% du budget)	918 K€ (60%)	770 K€ (54%)	829 K€ (62%)	830 K€ (55%)	809 K€ (49,4%)
Résultat net total	89 K€	829 K€	1 138 K€	<1 527> K€	<297> K€
Fonds propres totaux	395 K€	1 248 K€	2 146 K€	583 K€	957 K€
Passif net > 10 % des produits	0 club	0 club	0 club	4 clubs	1 club
Tx. de fonds propres / budget	2,0 %	6,7 %	11,5 %	2,7 %	4,2 %

	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs	2020/2021 14 clubs	2021/2022 14 clubs	2022/2023 14 clubs
Budget moyen	1,52 M€	1,43 M€	1,33 M€	1,57 M€	1,64 M€
Partenariat moyen (% budget)	534 K€ (35%)	506 K€ (35%)	386 K€ (29 %)	489 K€ (31 %)	544 K€ (33 %)
Ecart entre Partenariat max et min	1 386 K€	1 279 K€	799 K€	1 278 K€	1 376 K€
Moyenne des subventions (% budget)	825 K€ (54%)	804 K€ (56%)	769 K€ (58%)	858 K€ (55 %)	853 K€ (52 %)
Plus haut taux de dépendance (% budget)	86 %	84 %	89 %	88 %	84 %

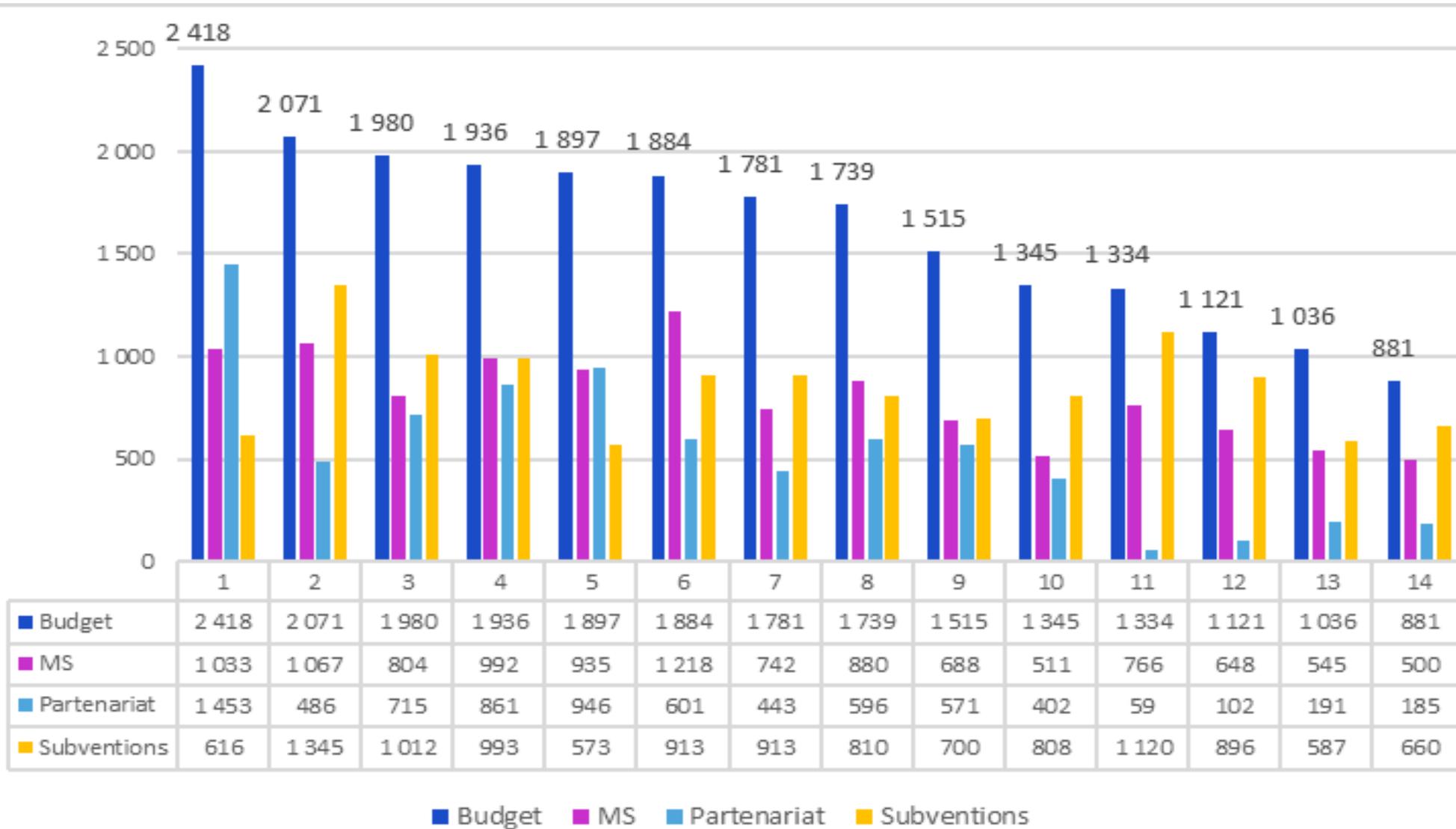
## Résultat moyen et situation nette moyenne (en K€)



	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Résultat	-12	7	64	81	-109	-21
Situation nette	50	30	96	153	54	68

■ Résultat ■ Situation nette

## Part de la MS et du partenariat dans les budgets (en K€)





- **POIDS ECONOMIQUE** record de 16,2M€ pour la LAF (vs 15,8 M€ en n-1) et ce, pour seulement 11 clubs\* (vs 13 l'an passé) ;
- **Croissance remarquable du BUDGET MOYEN** (à 1,47M€ vs n-1 : 1,27M€ soit +15,7%) tirée par 3 clubs > 2M€ (vs 1 n-1) avec une répartition de plus en plus homogène (avec 9 clubs disposent d'un budget > 1 M€ vs 8 en n-1), avec :
- -> Un **DÉFICIT GLOBAL** de même niveau que la saison passée à -547k€ (mais pour 11 clubs vs 13 en n-1) clubs en moins ; 3 clubs représentent 75% des déficits cumulés s'élevant à 593k€ (clubs) avec :
- -> Des **SUBVENTIONS**, bien qu'en progression de 10,3% (+ 70k€) qui ne représentent plus que 51% des budgets (-6pts) ; 3 clubs connaissent des évolution atypiques +/- > 15% ; impact moyen 20k€ (régul. n-1, C.Europe, retour à la normale) ;
- -> Une **croissance atypique du PARTENARIAT** (+ 40,7% +158k) lié à l'impact « investisseurs » de deux clubs, une meilleure prise en compte des Ech M/ses. et quelques partenariats providentiels ; Hors impact « investisseurs » le partenariat atteint 470k€ (+21% et 81k€)
- -> Une **MASSE SALARIALE** affichant une inflation très significative à +14,5% ; 4 clubs supportent des croissances entre 15% et 30% liées aux résultats, à une volonté de structuration ou des évolutions budgétaires
- **Lourde chute de la SITUATION NETTE** de la LAF 22/23 à 599 K€ (vs 1,45 M€ en 2021/22), Compte tenu : de la perte 22/23, des relégations (-233k) et recapitalisation (+189k) et un passage en sté. (-264k)  
... avec 4 clubs supportant un passif (vs 2 en n-1) dont toujours 1 > à 10% ; Le tx. de fonds propres ressort à 3,7%

**Le résultat net moyen 2022/23 ressort à -50 K€ (-42 K€ en 2021/22)**

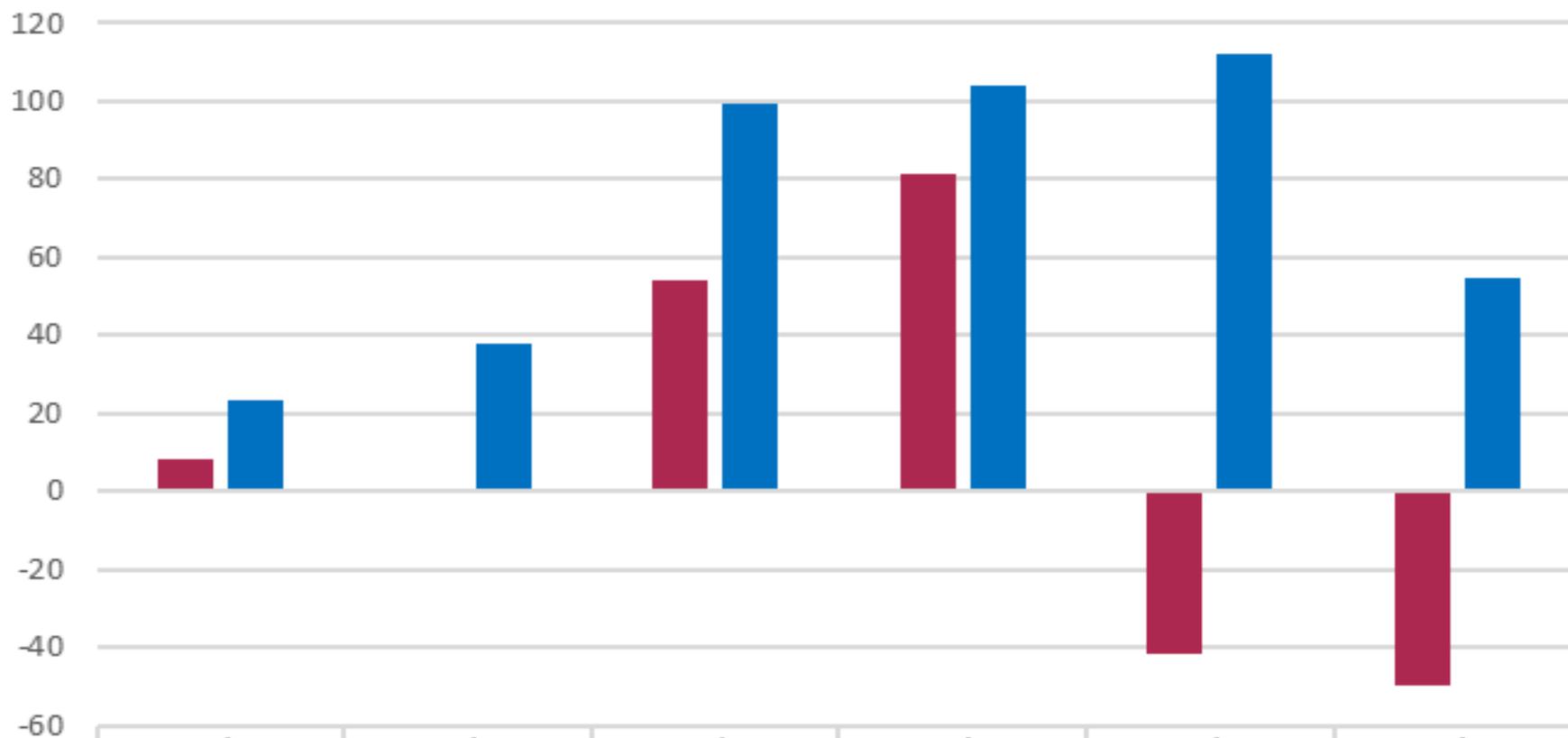
**La situation nette moyenne 2022/23 est de +54 K€ (112 K€ en 2021/22 soit -52%)**

\*Les clubs de Levallois (fusion avec St.Français) et Saint-Raphaël (liquidation judiciaire) n'ont pas été intégrés dans le présent rapport faute d'informations pertinentes

7 chiffres clés	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs	2020/2021 13 clubs	2021/2022 13 clubs	2022/2023 11 clubs
Budget moyen/médian	1 060 K€/941 K€	1 022 K€/903 K€	1 056 K€/1 056 K€	1 217 K€/1 105 K€	1 471 K€/1 264 K€
Budget > 1 M€	6 clubs	5 clubs	7 clubs	8 clubs	9 clubs
Masse salariale moyenne (% du budget)	658 K€ (62%)	559 K€ (55%)	642 K€ (61 %)	576 K€ (47,3 %)	660 K€ (44,9 %)
Résultat net total	<1> K€	708 K€	1 114 K€	<550> K€	<547> K€
Fonds Propres totaux	492 K€	1 283 K€	1 460 K€	1 454 K€	599 K€
Passif net > 10 % des produits	1 club	1 club	0 club	1 club	1 club
Tx de fonds propres / budget	3,6 %	9,7 %	10,6 %	9,2 %	3,7 %

	2018/2019 13 clubs	2019/2020 13 clubs	2020/2021 13 clubs	2021/2022 13 clubs	2022/2023 11 clubs
<b>Budget moyen</b>	1 060 K€	1 022 K€	1 056 K€	1 217 K€	1 471 K€
<b>Partenariat moyen/médian (% budget)</b>	396 K€ (37,3%)	319 K€ (31,2%)	333 K€ (31,6%)	388 K€ / 313 K€ (31,9%)	546 K€ / 475 K€ (37,1%)
<b>Ecart entre Partenariat max et min</b>	1 215 K€	794 K€	1 100 K€	657 K€	991 K€
<b>Subvention moyenne / médiane (% budget)</b>	572 K€ (54%)	598 K€ (59%)	699 K€ (66%)	680 K€ (56%)	750 K€ / 700 K€ (51%)
<b>Plus haut taux de dépendance (% budget)</b>	73 %	80 %	78 %	72 %	76 %

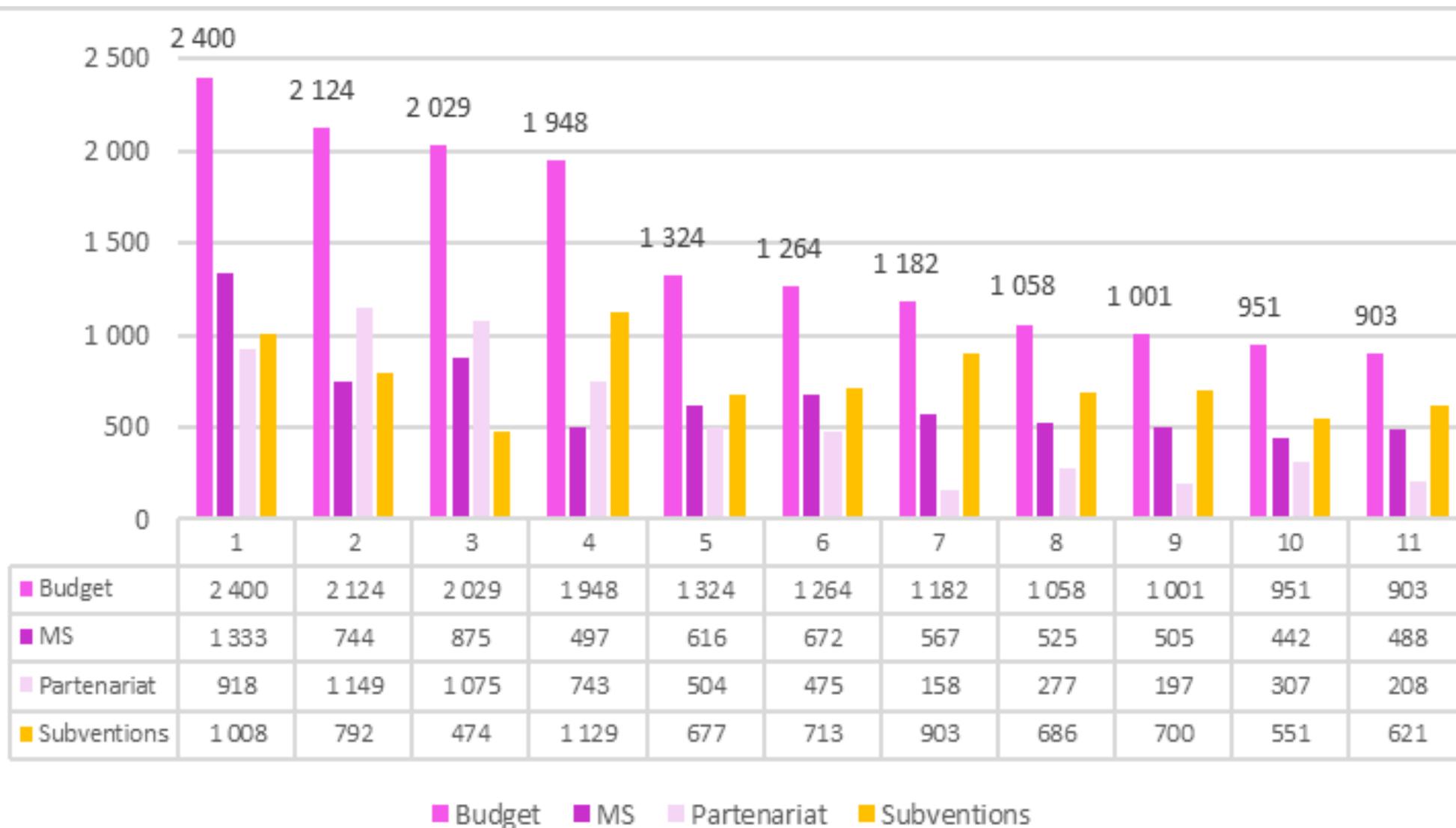
## Résultat moyen et situation nette moyenne (en K€)



	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Résultat	8	0	54	81	-42	-50
Situation nette	23	38	99	104	112	54

■ Résultat ■ Situation nette

## Part de la MS et du partenariat dans les budgets (en K€)





- **POIDS ÉCONOMIQUE** record à 9 579 K€ soit +14,6% à périmètre non comparable (11clubs vs 10 n-1) ; En comparaison avec la dernière saison à 11 (18/19 : 7,7M€) la croissance observée est de 24,4%
- **BUDGET MOYEN LBM** atteint 879k€ (+ 5,1%) grâce notamment au brassage (impact moyen d'env. 42k€)
- -> Avec des financements publics toujours prépondérants (58% à 507k€ ; +3,5%)
- -> Avec une croissance des partenariats (+16,5%) portée par le brassage et surtout des financements providentiels de fin de saison (venant combler une partie des lourds déficits observés)
- -> Avec une masse salariale stable à 475k€
- -> Une envolée des charges de structure (+30%) portée principalement par 4 clubs (84%)
- Au final la LBM génère un déficit très préoccupant de 991k€ touchant 100% des clubs(!) avec 6 clubs présentant un déficit > 100k€...
- Plus inquiétant encore, la LBM affiche un passif net de 1M€ (-10,4% des budgets vs +19,1% fin 20/21) ; 1 club pèse près de 48% du total et 3 autres clubs supportent un passif > 150k€ ; Seuls 3 clubs disposent de fonds propres positifs (pour un total de 112k€).
- Ainsi la dégradation des fonds propres de 1,42M€ s'explique par : la perte 22/23, l'impact des entrées/sorties : -438k€) ; La continuité d'exploitation de plusieurs clubs est sous haute surveillance et la notion de fonds de réserve semble un objectif bien lointain pour bcp de clubs.

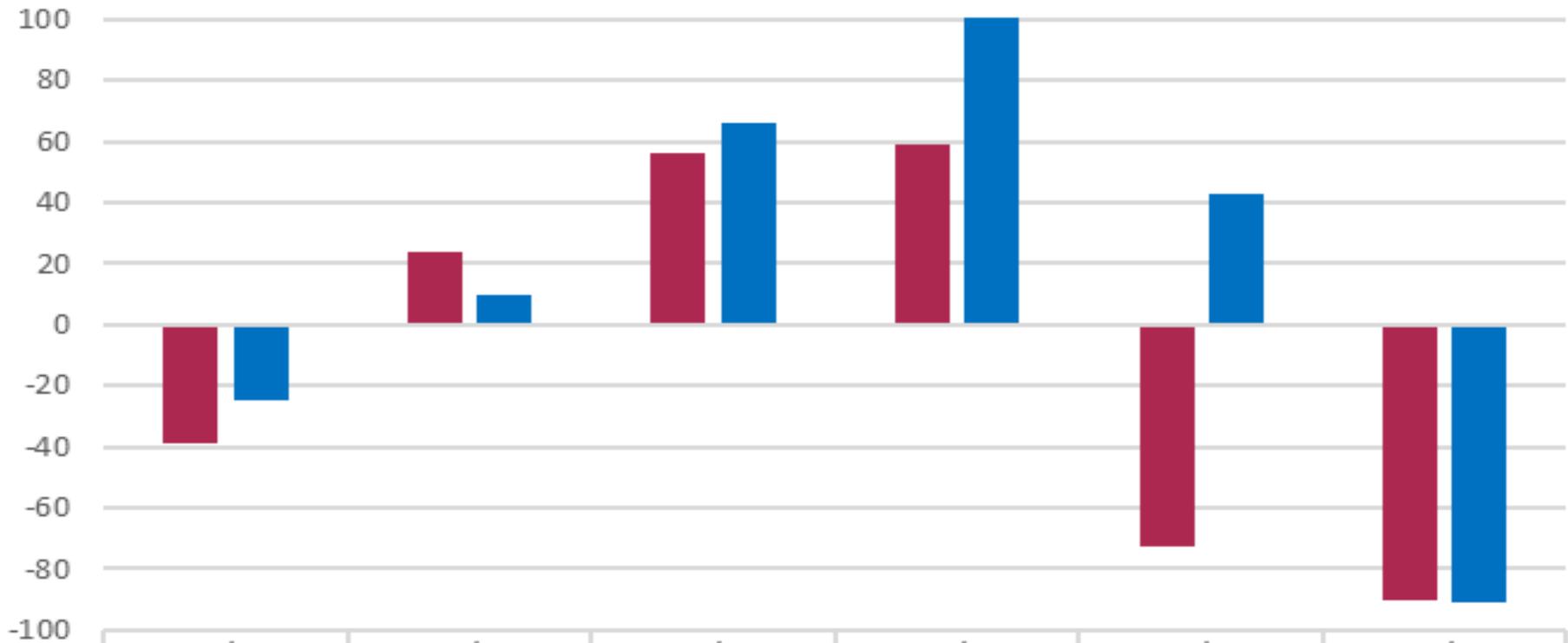
Le résultat net moyen 2022/23 ressort à -90 K€ (vs -73 K€ en 2021/22)

La situation nette moyenne 2022/23 atteint -91 K€ (vs +46 K€ en 2021/22)

7 chiffres clés	2018/2019 11 clubs	2019/2020 9 clubs	2020/2021 8 clubs	2021/2022 10 clubs	2022/2023 11 clubs
Budget moyen/médian	699 K€/ 601 K€	628 K€/ 608 K€	715 K€/ 683K€	836 K€/ 805 K€	871 K€/ 746 K€
Budget > 0,9 M€	2 clubs	1 club	3 clubs	3 clubs	4 clubs
Masse salariale moyenne (% du budget)	416 K€ (59,5 %)	393 K€ (62,5 %)	450 K€ (63 %)	477 K€ (58,5 %)	475 K€ (55 %)
Résultat net total	265 K€	505 K€	470 K€	<728> K€	<991> K€
Fonds Propres totaux	113 K€	593 K€	1 093 K€	426 K€	<1000> K€
Passif net > 10 % des produits	1 club	0 club	0 club	1 club	4 clubs
Tx. Fonds Propres / budget	1,5 %	10,5 %	19,1 %	5,1 %	-10,4 %

	2018/2019 11 clubs	2019/2020 9 clubs	2020/2021 8 clubs	2021/2022 10 clubs	2022/2023 11 clubs
<b>Budget moyen/médian</b>	699 K€/ 601 K€	628 K€/ 608 K€	715 K€/ 683K€	836 K€/ 805 K€	871 K€/ 746 K€
<b>Partenariat moyen (% budget)</b>	143 K€ (20%)	137 K€ (22%)	149 K€ (20%)	230 K€ (28%)	268 K€ (31%)
<b>Ecart entre Partenariat max et min</b>	263 K€	275 K€	320 K€	363 K€	557 K€
<b>Moyenne des subventions (% budget)</b>	500 K€ (71%)	439 K€ (70%)	464 K€ (65%)	490 K€ (59%)	507 K€ (58%)
<b>Plus haut taux de dépendance (% budget)</b>	90 %	90 %	91 %	91 %	90 %

## Résultat moyen et situation nette moyenne (en K€)



	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
	LBM					
Résultat	-39	24	56	59	-73	-90
Situation nette	-25	10	66	136	43	-91

■ Résultat   ■ Situation nette

## Part de la MS et du partenariat dans les budgets (en K€)

